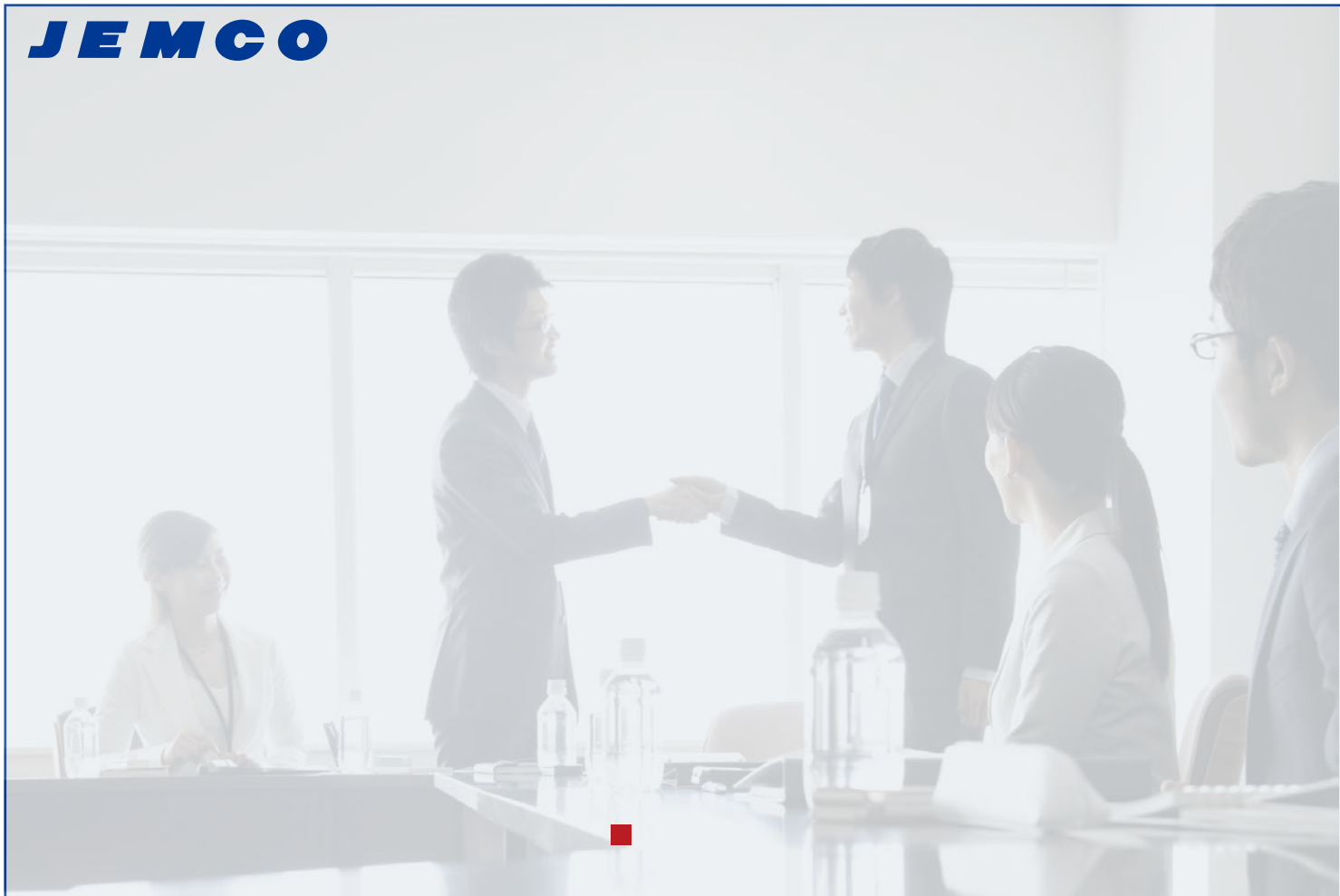
JEMCO

ジェムコ・インフォメーション 2018

J-info

株式会社ジェムコ日本経営

JEMCO

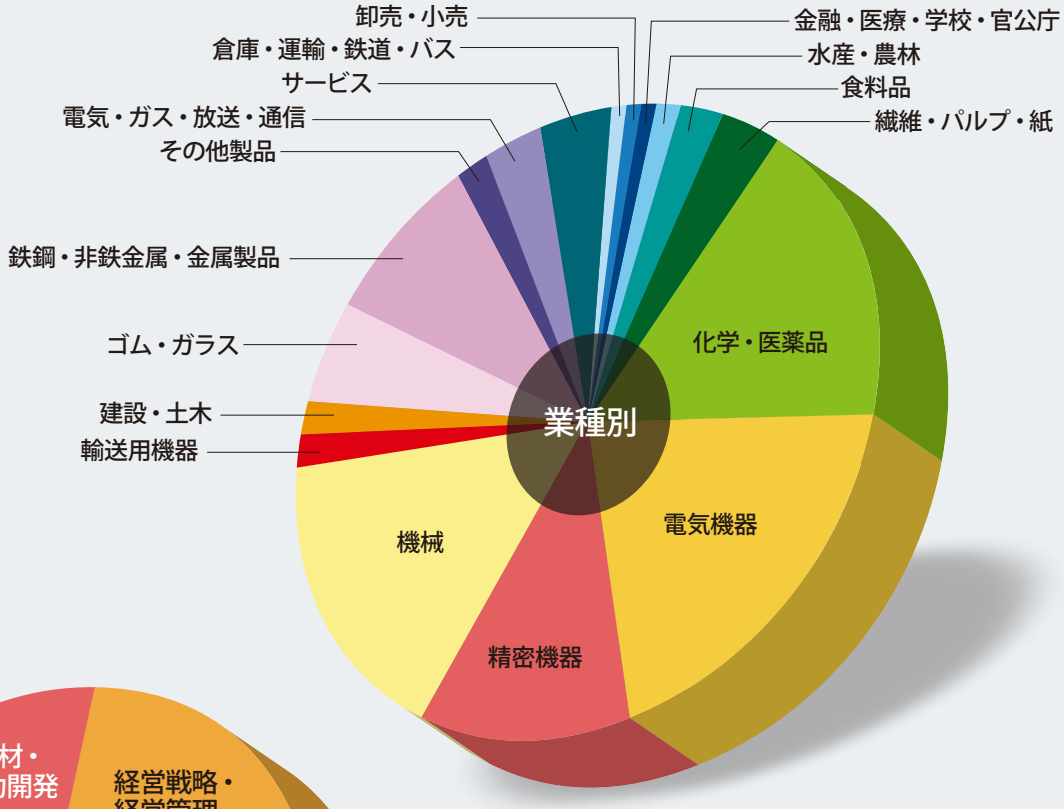


お客様の価値創出、持続的成長に向けて、経営改革を実践的にお手伝いします。

少子高齢化による労働力の減少と、働き方改革による生産性向上が日本企業にとって喫緊の課題となっています。また、AI、IoT、ロボット、ビッグデータなど第四次産業革命技術の急速な社会実装により、新たなビジネス・イノベーションが生まれています。こうした大きな変化に目を向けてビジネス機会を確実に捉えてゆくとともに、本質的な業務プロセスやプロセスコストを顕在化、可視化してマネジメントすることも必要不可欠なテーマです。業務品質の向上を図り、組織業務を再設計する。企業のあるべき姿を明確にし、データ収集、分析、解析によって標準化、効率化していく。更には人材・組織のエンゲージメントも企業が継続的な成長を遂げるための普遍的要素です。
モノづくり、コトづくり、ヒトづくり。
ジェムコはこの3つを柱とし、お客様の未来創造を支援いたします。

2017年度
コンサルティング実績

あらゆる業種・業界を対象に、
人材育成から新事業開発、経営戦略までの幅広いテーマで、
経営成果に結びつくコンサルティングを提供しています。



コンサルティング活動テーマ

経営戦略・事業戦略

- 新成長戦略によるビジネスモデル再構築
- 仕組み・サービスを含めた新ビジネスモデル構築
- グローバル成長戦略策定
- 企業理念策定・浸透支援
- 経営革新ビジョン・経営革新戦略策定支援
- 中長期経営計画策定支援
- 企業グループ（子会社・関連企業）経営体質強化
- 事業構造改革支援
- 事業戦略策定支援
- 事業の成長シナリオ策定支援
- 海外事業戦略構築支援
- 海外事業F／S支援
- ものづくりのグローバル統制仕組み化支援
- 技術経営（MOT）の仕組み構築支援
- 技術戦略の策定支援
- 新規事業開発・マスタープラン策定支援
- 事業価値創出による収益体制構築
- 収益構造改革による企業体質強化支援
- 海外子会社の経営改善支援
- 事業価値再設計による総合改善・仕組み変革支援
- 内部統制の構築支援
- CSR経営をにらんだ仕組み構築支援
- 事業統廃合による経営再構築支援
- M&Aによる企業価値向上支援
- M&Aに関するアドバイザリー
- 金融機関の貸出先企業の経営体質強化支援
- 学校法人の経営改革・業務改革支援
- 医療機関等における経営改革支援
- ブランド戦略構築支援
- CI活動支援

経営管理・組織

- 全体最適化実現のための組織再設計
- 新成長戦略に対応した組織づくり
- 業務価値分析による業務改革支援
- 経営革新のための組織風土活性化支援
- 競争優位のための業務システムの再構築支援
- サプライチェーンマネジメント体制構築支援
- SCM視点で見たキャッシュ・フロー改善支援
- 業務改革活動（BPR)支援
- シェアード・サービス業務マネジメント改革
- 組織・人事戦略再構築支援
- 顧客価値経営実現のマネジメント構築支援
- 業務品質向上支援
- 間接部門の組織デザイン・人件費の適正化支援
- 合併・統合効果発揮を実現する業務・組織の再編
- 管理・間接部門の業務効率化支援
- 在外子会社の経営管理統括機能向上支援
- 経営戦略としての人事システムの再構築支援
- 業務価値評価による人的資源配分の再設計支援
- ERP導入後の見直し、再構築支援
- 原価管理の仕組み再構築支援
- 目標管理制度の導入・展開支援
- ISOシリーズ認証支援
- 環境マネジメントシステム構築支援
- BCM（事業継続マネジメント）の仕組み構築支援
- 内部統制対応支援

マーケティング・新事業開発

- マーケティング戦略の策定支援
- 新規事業開発支援
- 将来市場動向の探索支援
- 未来市場の分析、ターゲット市場の設定
- 新市場開拓支援
- 新規事業企画（成長シナリオ）支援
- 市場環境変化に着目した潜在顧客像抽出支援
- 市場創造型新事業開発支援
- 用途開発付加価値創造支援
- 開発製品のマーケティング支援
- 商品構想力強化支援
- 商品企画業務の仕組みづくり支援
- 技術戦略再構築による事業開発拡大推進支援
- 市場・製品・技術ロードマップ構築支援
- ブランド戦略の再構築支援
- 各種マーケティング・競合・市場調査、分析

研究・開発設計

- 新商品企画・開発支援
- 新製品開発支援
- 商品戦略策定支援
- テクノロジープラットフォーム構築支援
- 技術の棚卸・コア技術抽出支援
- 技術の用途探索支援
- 新用途開発・市場開発支援
- エンジニアリング・マネジメントシステム構築
- 企画開発段階でのコストマネジメントシステム構築支援
- グローカル対応最適設計支援
- 開発・設計マネジメント力強化支援
- 開発プラットフォーム構築支援
- 製品の開発サイクル短期化対応支援
- 戦略商品を対象とした製品モジュール化支援
- 開発・設計のリードタイム短縮支援
- 開発・設計部門の生産性向上支援
- 「設計品質の見える化」への対応支援
- 設計品質革新支援
- R&D部門のマーケティング力強化支援
- ミニマムコスト新商品開発支援
- グローバル環境での設計手順における基準・プロセスの整備、ナレッジ化支援
- 設計・開発PJを成功に導くPMO構築・実践支援
- 開発・設計業務起点の統合型モノづくり革新（含む統合化BOM）支援
- ソフトウェア開発の生産性向上支援
- PMO実践研修

営業力強化

- 販売戦略立案および再構築支援
- ソリューション型提案営業の仕組み化・展開支援
- 「営業プロセス展開支援システム」構築支援
- 戦術立案能力強化支援
- 営業提案力強化支援
- 海外販売力強化支援
- 技術・開発部門の営業開発力強化支援
- 販売チャネル強化・再構築支援
- サービス業務品質の向上支援
- 商品政策の再構築支援

コンサルティング活動テーマ

生産（生産性・コスト・品質・省エネ等）

- 生産拠点再構築支援
- 生産構造再設計による収益強化活動支援
- マーケット対応最適品質支援
- ものづくりのグローバル統制仕組み化支援
- コンカレントエンジニアリングによる生産期間短縮ならびにコスト低減活動支援
- 需要変動に対応できる生産システムのフレキシブル化対応
- JIT生産対応の調達・物流体制構築支援
- コストエンジニアリング機能強化支援
- 工場総合生産性の向上支援
- 生産性・歩留まり向上支援
- 生産技術力強化支援
- 生産ライン・プロセス構築支援
- 新工程設計・開発支援
- 工程管理システム構築支援
- 生産管理システム構築支援
- 生産リードタイム短縮支援
- 品質改善・革新支援
- 外注企業支援型品質改善活動
- 品質保証体制の構築支援
- 現場力向上支援（5S・IE教育）
- 製造基盤力強化支援
- 製造技術開発支援
- 不良撲滅支援
- 予防保全のしくみ構築支援
- 設備保全管理改善・革新支援
- 外部支払費（修繕費・保全費）低減支援
- 在庫診断・適正化支援
- 適正在庫管理の仕組み改革
- 在庫削減・棚卸資産圧縮によるキャッシュフロー改善
- 統合化BOM構築による生産革新支援
- エネルギー投入のジャスト・イン・タイム化志向による管理損失撲滅支援（ECO-JIT）
- 生産コスト削減のための省エネルギー活動支援（SAVE）
- 新工場建設支援
- 設備投資最適化支援
- 建設工事費の査定による適正化支援
- 技術標準の見直し（標準化支援）
- 技術継承・技能伝承活動支援
- 国内生産拠点の「マザー機能」の強化
- グループ企業（海外工場）の生産革新

購買・調達

- 調達構造改革
- 戦略購買（方針策定・実行管理）の実現支援
- 購買政策の再構築支援
- 購買マネジメント機能構築支援
- 購買調達システム構築支援
- グローバル調達体制の構築支援
- 海外調達先開拓支援
- 海外サプライヤー評価支援
- 調達部門の業務改革支援
- 協力企業構造改革支援
- 外注・購入品コスト改善支援
- 管理・間接資材コスト改善支援
- 購買コストエンジニアリング
- 購入コスト基準策定支援
- 購買商談技術の高度化支援
- 外注工事コスト低減
- 設備購入費改善支援
- 設備メンテナンスコスト低減
- 外注先企業改善支援
- バイヤー教育（PCS）

物流

- 物流構造改革支援
- SCM戦略に基づく物流システム再構築支援
- 物流中長期計画策定支援
- 物流ネットワークの再設計・最適化支援
- （物流機能再設計）戦略的アウトソーシング化支援
- ロジスティクスパートナー強化・育成支援
- 物流在庫削減支援
- 海外進出のための物流通計コスト策定支援
- 海外物流ネットワーク構築支援
- 構内物流改善支援
- 物流センター設置建設計画支援
- 物流センター作業費低減支援
- 物流センター管理基準構築支援
- 物流管理システム再構築支援
- 梱包・資材費の削減支援
- 共同配送計画策定支援
- 受発注・納品・在庫システム構築支援
- 調達物流の改善支援

グローバル対応

- 海外進出支援
- 海外市場参入支援
- グローバル経営管理体制の構築支援
- 「海外調達政策」推進支援
- 「海外生産拠点政策」推進支援
- 海外工場収益改善支援
- 海外サプライヤー調査支援
- 海外工場の生産革新支援
- 海外拠点の経営幹部育成支援
- 海外工場のモノづくり基盤技術力の強化支援
- 海外工場のモノづくり人材（ローカル人材）育成支援
- 経営視点を持ったグローバル人材の育成支援
- 海外市場における商品戦略、商品企画支援
- 海外シフトに伴う技能の伝承支援
- 海外出向者教育（海外工場の早期幹部育成）
- 現地化のための日本人教育プログラム

人材・能力開発

- 人材育成体系の構築支援
- 人事制度再構築支援
- OJTシステム構築支援
- グローバル人材育成支援
- 次世代リーダー育成支援
- 女性活躍推進支援
- メンター育成支援
- 上級幹部のマネジメントスキル向上支援
- ビジネスコミュニケーション研修
- 課題解決・目標管理推進研修
- チェンジマネジメント研修
- ダイバーシティー推進研修
- 働き方改革セミナー
- 技術者のための経営管理研修
- 組織診断・風土調査
- 各種階層別研修
- 各種人材アセスメント
- 360度評価
- DVD通信講座
  ・VE入門講座（TAC社）

特集 1

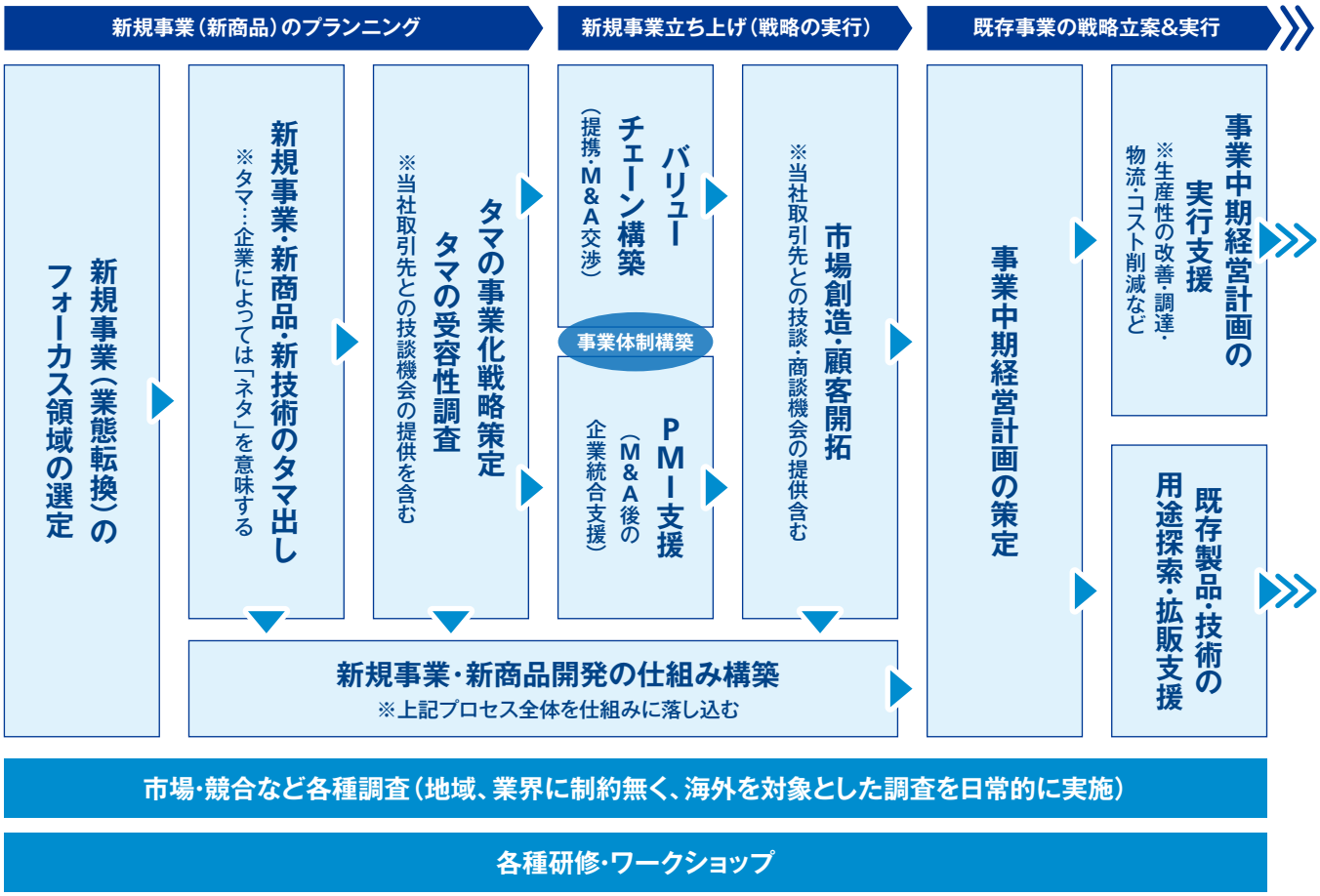
成長戦略を実現する新しいコトづくり

成長戦略領域の主なコンサルティングテーマの全体像

未来を見据えて“技術×経営”の実践的アプローチで、成果とヒトを創出します

1. **未来**……フューチャーサーチ法、フューチャーデザイン法を始めとした、独自の未来予測技術を保有
2. **“技術×経営”**……技術リテラシーをバックボーンに、一般解ではなく、クライアントごとの個別解を追求し抜く
3. **実践**……「半世紀に亘り蓄積された現場改革ノウハウ」を駆使し、具体性・実行性の高いビジネスデザインが可能
4. **成果とヒト**……成果への執着はもちろん、高いマネジメント力により、クライアントを事業家人材へと育成

フォーカス領域の設定から、新規事業・新商品ネタ出し、事業化戦略策定、仕組み構築、事業中計策定、中計の実行まで、一気通貫で支援



特集 2

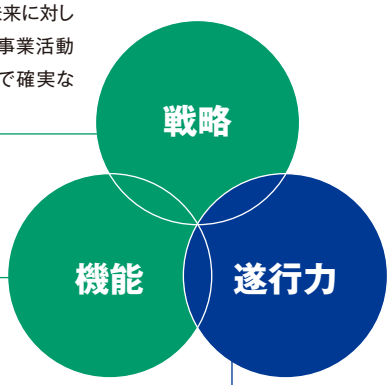
戦略の遂行力を高める新しい組織・人材づくり

組織・人材開発領域の主なコンサルティングテーマの全体像

遂行の阻害要因への対処、遂行の質向上のための職場の最適化を目的としています

戦略（計画） × 機能（組織体制・業務） × 遂行力（制度・風土・心理）

NEEDS・SEEDS・KFSを網羅的に把握し、未来に対し“意志”を持った事業活動を推進することで確実な成果を目指す。



戦略を具現化していくための組織構造や仕事の仕方を対象とした改善により定量的な成果を創出する。

組織風土や個人心理への介入により、問題解決やイノベーション組織を開発する。

Before

現状

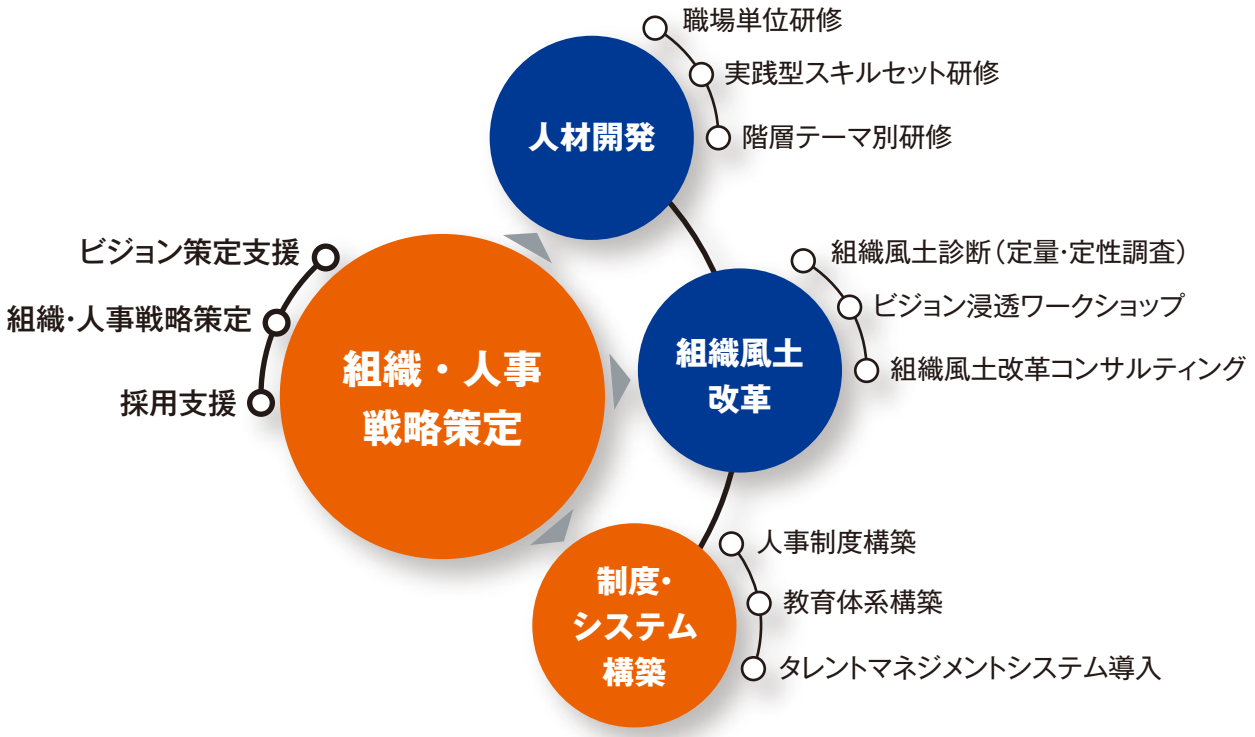
- 戦略通り実行されない
- 機能を最適化したが、社員が期待通りの仕事を果たせない
- コンサルタントの指導を受けても業務プロセスが定着しない
- 社員から提案が上がってこない
- 社員のモチベーションが低い

After

ご支援後

- 戦略が着実に実行される状態
- 部門内部や部門間が適切にシナジーを発揮し、期待役割をしっかり果たしている状態
- 業務プロセスが定着し、日々PDCAがまわっている状態
- 社員一人ひとりが主体性を持ち、生産性と創造性が高い状態
- 職場風土の質が良く、社員満足度が高い状態

貴社課題を多面的に捉え、変化・成長につながる複合施策をご提案をいたします



日本のものづくり
技術の神様

ものづくりを支える技術のお悩み解決を「技術の神様」がご支援します

昔は自社のオリジナルで保有していた技術が、技術者が既に定年退職されたことにより、
自社には今は何も残っていないということをよくお聞きします。
ナレッジマネジメントによる技術の伝承は、再びこのようなことが起こらない
ようにする、いわば「予防医学」として絶対必要です。
並行して、既に無くなってしまった技術や弱くなってしまった技術は、
「移植手術」をしなければなりません。この役割を「技術の神様」が担います。

「技術の神様」事業とは

60歳以降の定年を迎えられた技術者の方で「この分野では誰にも負けない」という
高度な専門技術を有する シニア技術者が、
御社の技術課題解決をご支援する「技術コンサルティング」です。

技術の課題解決は「技術の神様」がお応えします

「昔は自社のオリジナルで保有していた技術が、技術者が定年退職し、自社に残っていない」
「図面、強度、材質選定などの技術の基本を若手に改めて教えたい」
「コア技術について他社、他業界での考え方を知りたい」
「品質、歩留まりの「技術的ネック点」を克服したいが、技術面での指導人材が社内にいない」
「社内に鋳物の技術者がおらず、外注先メーカーに依存してしまい、技術的に弱い」
「若手技術者に技術者魂を伝えたい。技術者のマネジメントの仕方を学びたい」

現在、150名以上の方にご登録いただき、活躍中です！

お問合せ先
株式会社ジェムコ日本経営
ニュービジネス開発事業部
TEL : 06-6344-8801
E-mail : jemco-frontier@jemco.co.jp
URL : http://www.jinzai-jemco.jp/jemco_nb/

J-info 2018

発行日：2018年7月
発　行：株式会社ジェムコ日本経営
編　集：デジタル・広報事業部

www.jemco.co.jp

JEMCO
株式会社ジェムコ日本経営

本社
〒104-0061
東京都中央区銀座6-13-16
ヒューリック銀座ウォールビル
TEL. 03-5565-4101
FAX. 03-5565-4185
［九州エリア］

関西支社
〒530-0001
大阪市北区梅田1-1-3-2600
大阪駅前第3ビル
TEL. 06-6344-0516
FAX. 06-6344-3877
［中部エリア、中国・四国エリア］

©2018, ジェムコ日本経営　Printed in Japan
本誌の内容を無断で転載することを禁じます