

第9回

事例とコンサルティング技術紹介セミナー

今だからこそセミナー

主催：株式会社 ジェムコ 日本経営
業績の変動に連動した間接部門 (開発を含む) の
ダイナミックな組織デザイン
8月7日 (金) 16:00~18:00
(15:30 受付開始)
場所：大阪駅前第1ビル 2F セミナールーム

聴講無料

ぜひ、ご参加ください

事前の申込が必要です

これだ!!

ロジカルに間接部門人件費の適正値を導く!

業績の変動に連動した
間接部門 (開発を含む) の
ダイナミックな組織デザイン

講師

コンサルティング事業部
執行役員・ゼネラルマネージャー
宮本 寿男



経営環境の急激な変化に対応するための施策として必要な固定費である間接部門の人件費削減。削減の難しい費用に対して、その適正値をロジカルに導き出し、経営環境の変動に対応しながら、技術力を低下させることなく適切にコントロールする、という経営課題に対する考え方と具体的なアプローチ方法を紹介いたします。

業績の変動に連動した間接部門(開発を含む)のダイナミックな組織デザイン セミナー概要

www.jemco.jp/imakoso

【講師】 コンサルティング事業部

執行役員・ゼネラルマネージャー 宮本 壽男
社団法人全日本能率連盟認定 マスター・マネジメント・コンサルタント



職務経歴

某大手装置メーカーにおいて、研究開発及び設計開発業務を経験し、1988年(株)ジェムコ日本経営に入社。現在コンサルタントとして活躍し、顧客から高い評価を得ている。

専門分野

企業総合収益力強化 / 企業体質強化 / 設計技術・生産技術開発 / 外注品・購買品コスト改善 / 業務価値評価 / 業務・組織設計 / 製品のVE / 生産管理システムの構築 / 原価管理システムの構築 等

【セミナーの対象】 製造業の開発を含む間接部門

【セミナーの背景】

- 自動車や家電業界等の製造業を中心に、世界的な不況の影響による生産量の激減という経営環境の急激な変化に対応すべく収益構造の早急な改革が求められ、変動的な費用、すなわち、生産量と比例の関係にある材料費等の外部支払い費用や直接労務費等の徹底削減がまず第一に取り組むべき課題となり、派遣社員の採用控え等の施策が多く企業で展開された。
- しかしながら、今回のような急激な変化に対応するためには、固定的な費用に対しても見直しを余儀なくされる。固定的な費用の削減なくしては収益構造が成り立たないからである。
- 固定的費用の代表格が間接部門の人件費である。製造業においては、間接部門の人件費の適正化は従来より重要な経営課題として、様々な取り組みが行われてきているが、技術力低下に対する不安や適正値の明確化が困難なこともあり、経営側の思い通りになかなか進まないのが実態であった。
- この間接部門の人件費の適正値をロジカルに導き出し、経営環境の変動に対応しながら、技術力を低下させることなく間接部門を如何に適切にコントロールするかという経営課題に対する一つの提言が今回のセミナーのテーマである「業績の変動に連動した開発を含む間接部門のダイナミックな組織デザイン」である。
- 「業績の変動に連動した間接部門のダイナミックな組織デザイン」は3つのプロセスによって間接部門の人件費の適正値を追求する。
 - 1) 経営視点からのダイナミックデザイン ~デザインアプローチに徹した活動の展開
 - 2) 業務執行視点からのダイナミックな組織デザイン ~変動要因からの適正な業務量・人員数を求めるロジックの明確化
 - 3) 成長性視点からのダイナミックな組織デザイン ~間接人件費適正化計画の成長性への対応の保証

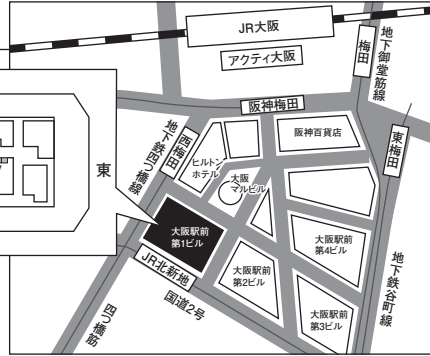
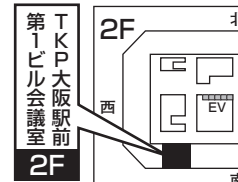
【セミナーの目的】

生産量の激減という経営環境の急激な変化の中で、間接人員の適正化をロジカルに展開する考え方と間接人件費の削減を進めるための具体的なアプローチ方法を紹介します。

【カリキュラム】

- I. 「業績の変動に連動した開発を含む間接部門のダイナミックな組織デザイン」提言の背景と目的
- II. 「業績の変動に連動した開発を含む間接部門のダイナミックな組織デザイン」のアプローチと進め方
- III. 「業績の変動に連動した開発を含む間接部門のダイナミックな組織デザイン」の事例とポイント

会場



大阪駅前第1ビル
2F セミナールーム
大阪市北区梅田1-3-1

アクセス

- JR東海道線「大阪駅」4分桜橋出口より地下通路にて西梅田(地下鉄四つ橋線)方面へ
- JR東西線「北新地駅」1分 11-4出口より出ですぐ
- 地下鉄四つ橋線「西梅田駅」1分 7番出口より出ですぐ
- 地下鉄御堂筋線「梅田駅」5分 阪神・西梅田(地下鉄四つ橋線)方面へ
- 地下鉄谷町線「東梅田駅」5分 8番出口より大阪駅前第4ビル方面へ
- 地下鉄「梅田駅」8分阪神・西梅田(地下鉄四つ橋線)方面へ

今だからこそセミナー 申込書

FAX : 06-6456-2778

聴講者数に定員がございます。お申込順、定員になり次第締め切らせていただきます。お早めにお申し込み下さい。尚、聴講券はFAXにて送信させていただきます。

第9回 業績の変動に連動した間接部門(開発を含む)のダイナミックな組織デザイン

8月7日(金)
16:00~18:00

申込締切
8月4日(火)

今だからこそセミナー 運営事務局宛

申込日 年 月 日

申込窓口	企業・団体名(ふりがな)		業種
	住所 〒		
	部署 / 役職	氏名	
	電話	FAX	E-mail
受講者	部署 / 役職	氏名	
	電話	FAX	E-mail
	部署 / 役職	氏名	
	電話	FAX	E-mail

今回のセミナー概要を参照いただき、特に聴講したい内容があればご記入ください。

セミナー終了後、個別相談を希望しますか? を入れて下さい。 希望する 希望しない

<個人情報の取り扱いについて>

ご記入いただいた個人情報については、(株)ジェムコ日本経営及び(株)ジェムコ・コーオペレーションズが責任を持って管理し、第三者へ開示することはありません。あらかじめ同意いただいた方に対して、申し込いただいたサービスの提供のために使用する他に、主催する各種セミナー、アンケートのご案内などをアンケート調査票やメールマガジン、ダイレクトメールなどをご案内することがあります。ご案内を希望されない場合は□にチェックマークをご記入ください。 同意しない

お問合せ先

今だからこそセミナー 運営事務局

〒530-0001 大阪市北区梅田1-1-3-2600 大阪駅前第3ビル26F (株)ジェムコ・コーオペレーションズ関西支社 (ジェムコ日本経営グループ会社) 内
TEL:06-6455-9666 (受付時間/月~金 10:00~17:00) FAX:06-6456-2778 E-mail:imakoso@jemco.jp