

第10回

事例とコンサルティング技術紹介セミナー 今だからこそセミナー

主催：株式会社 ジェムコ 日本経営
「間違いだらけの」人事システム構築
経営戦略と人事戦略の融合

8月26日(水) 16:00~18:00
(15:30 受付開始)
場所：ジェムコ日本経営 セミナールーム

聴講無料

ぜひ、ご参加ください

事前の申込が必要です

これだ!!

その「成果主義」「目標管理」は間違っている!
本来の目的を達成するノウハウがここに!

「間違いだらけの」 人事システム構築

講師

コンサルティング事業部
理事

内田 幸正



年功制度・職能資格制度に対抗して鳴り物入りで導入されてきた「成果主義」「目標管理」等の人事システムが早くも崩壊の危機に直面しています。本セミナーではその「失敗」の原因を探り、「そもそも成果とは何か」という点に焦点を当てて、本来の目的を達成するためのノウハウを解説します。

「間違いだらけの」人事システム構築 経営戦略と人事戦略の融合 セミナー概要

【講師】 コンサルティング事業部 理事 内田 幸正

ICMCI (国際公認経営コンサルティング協会) 認定コンサルタント
社団法人全日本能率運動連盟認定 マスター・マネジメント・コンサルタント



職務経歴

某外資系銀行を経て平成2年ジェムコ日本経営入社。銀行では、実務を経験した後、組織・人事改革・労組対策等を担当。ジェムコでは、「業務改善」を中心に、「営業マン研修」から「戦略・経営計画・組織改革」まで幅広い分野において、200社以上の企業を指導する。「人事制度は人事マターではない」とした独自の理論を持つ。

専門分野

業務改革 / 人的資源管理、人事システム / 経営戦略、経営計画 / 組織設計・組織改革 / 営業力強化 / マネジメント研修、リーダーシップ開発

□人事システム(業務分掌、職務権限規程、給与制度、人事考課、業績評価、研修教育等)は一つのあるキーワードに収斂していき、人事部門の新しい役割についても様々な示唆を与えます。本来の目的を達成するためのノウハウ、そして人事システム構築は経営戦略そのものであること、を本セミナーで解説します。

【セミナーの目的】

最近話題になっている「成果主義」を皮切りに、経営戦略をベースにした本来の人事システムのあるべき姿に迫ります。

【カリキュラム】

1. なぜ成果主義が「失敗」したか。～ 結果論から確率論へ
2. 経営目標と人事システム。～ 人事システムは人事の問題ではない!
3. 企業のミッションと経営機能。
4. 経営機能の人事システムへの展開。～ 人事システムの連鎖。
5. なぜ責任(経営目標達成任務)が果たせないか。～ 責任と権限の非連動性。
6. 人事部門の新たな役割。～ 人事部門は経営者たれ。

【セミナーの対象】 全業種の経営企画、人事、総務部門

【セミナーの背景】

□年功制度・職能資格制度に対抗して鳴り物入りで導入されてきた「成果主義」「目標管理」等の人事システムが早くも崩壊の危機に直面しています。失敗した成果主義の多くは本来の成果主義ではなく、「数値主義、結果主義、短期主義」の似非成果主義であると考え、成果主義における成果をどのように定義していくか、そしてそれを人事システム全体にどのように展開していくかを考察していきます。

会場

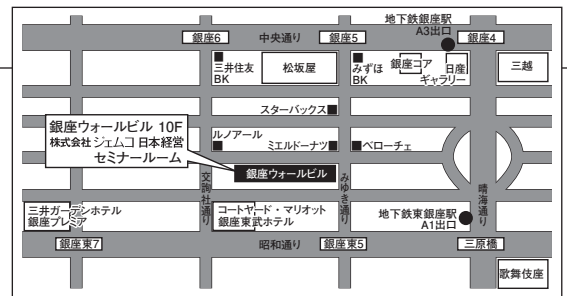
ジェムコ日本経営 セミナールーム

東京都中央区銀座6-13-16 銀座ウオールビル10F

(ビル1Fにはヤマハミュージックアベニュー、TRECENTI、パセラリゾーツの店舗があります)

アクセス

東京メトロ銀座線・日比谷線・丸ノ内線 銀座駅 徒歩3分
都営地下鉄浅草線・東京メトロ日比谷線 東銀座駅 徒歩3分



今だからこそセミナー 申込書

FAX : 03-5565-6909

聴講者数に定員がございます。お申込順、定員になり次第締め切らせていただきます。お早めにお申し込み下さい。尚、聴講券はFAXにて送信させていただきます。

第10回 事例とコンサルティング技術紹介セミナー

「間違いだらけの」人事システム構築 経営戦略と人事戦略の融合

8月26日(水)
16:00~18:00

申込締切
8月21日(金)

今だからこそセミナー 運営事務局宛

申込日 年 月 日

申込窓口	企業・団体名(ふりがな)		業種
	住所 〒		
	部署 / 役職	氏名	
	電話	FAX	E-mail

受講者	部署 / 役職	氏名	
	電話	FAX	E-mail
	部署 / 役職	氏名	
	電話	FAX	E-mail
	部署 / 役職	氏名	
	電話	FAX	E-mail

<個人情報の取り扱いについて>

ご記入いただいた個人情報については、(株)ジェムコ日本経営及び(株)ジェムコ・コーオペレーションズが責任を持って管理し、第三者へ開示することはありません。あらかじめ同意いただいた方に対して、申し込みたいサービスの提供のために使用する他に、主催する各種セミナー、アンケートのご案内などをアンケート調査票やメールマガジン、ダイレクトメールなどをご案内することがあります。ご案内を希望されない場合は□にチェックマークをご記入ください。 □ 同意しない

お問合せ先	今だからこそセミナー 運営事務局		
	〒104-0061 東京都中央区銀座6-13-16 (株)ジェムコ・コーオペレーションズ(ジェムコ日本経営グループ会社)内 TEL:03-5565-1642 (受付時間/月~金 10:00~17:00) FAX:03-5565-6909 E-mail:imakoso@jemco.jp		

Web