

第34回

# 事例とコンサルティング技術紹介セミナー

# 今だからこそセミナー

主催：株式会社 ジェムコ 日本経営  
「VE研究開発功績賞」を受賞したVE指導のスペシャリストが語る  
**経営構造を抜本的に改革する機能アプローチ**  
今こそVE、グローバル経営体質への転換  
4月22日(金) 15:00~17:00  
(14:30 受付開始)  
場所：大阪駅前第3ビル 17F 大阪桐杏学園貸教室・貸会議室

**聴講無料**

ぜひ、ご参加ください

事前の申込が必要です

これだ!!

## 経営構造を抜本的に 改革する機能アプローチ

講師

コンサルティング事業部  
常務理事 櫻井 文達



市場に於ける価値観の変化、グローバル競争の中で、日本の企業は変革のチャンスと経営資源の有効活用、最大限の発揮に向けた改革・改善に力を入れています。この改善・改革には顧客が求める価値が何かという“経営の原点”に立つことが不可欠です。それには経営資源に対するVE思想の導入こそが日本の底力に貢献します。今こそ、お手本のない時代だからこそ、原点に立ち返り、VEの思想を知り価値ある組織、仕事、製品革新に活用すべきです。

# 経営構造を抜本的に改革する機能アプローチ セミナー概要

【講師】 コンサルティング事業部 常務理事 櫻井 文達  
社団法人全日本能率連盟認定 マスター・マネジメント・コンサルタント



**職務経歴**

某機器メーカーに在任。そのかわら社団法人技能教育機関での指導や学校法人で職業技術指導にもたずさわり、大きな実績をあげている。その後ジェムコ日本経営に入社、経営コンサルタントとなる。CVS(Certified Value Specialist)、経済産業省所管 (社)全日本能率連盟認定マスター・マネジメント・コンサルタント称号取得し、取締役、常務取締役、上席執行役員を歴任し現在 常務理事にいたる。日本VE協会よりVE研究開発功績賞を受賞。

**専門分野**

VA/VEをベースにしたコストリダクションコンサルティングを多くの企業で手掛け、その後企業体質の強化を目指した業務改革(管理・間接部門、R&D部門、営業部門)、営業力強化、組織再構築(戦略・ビジョン構築、組織の活性化、組織再設計)などコンサルティングの領域を拡大し現在に至る。特に業種にこだわらず、あらゆる業界(団体、大学、病院等)での指導を行い、クライアントから高い評価を得ている。

【セミナーの対象】  
経営者、事業部門責任者、部門長

【セミナーの背景】

VEイコール“コストダウン”の手法と捉えている企業のトップや社員が相変わらず多いと聞かれ、いまさらVE…といった感もおありかもしれない。過去のVEの取組みにはIEやQCと同様にコストダウンに大きく貢献した時期もあり、今でも業界によってはコストダウンのために活用し、少しでも収益に貢献しようと努力している企業があることは事実である。しかし、多くの商品、製品がこうして努力しても“売れない、買ってもらえない”ことも事実である。なぜか?日本では「買いたいものがない」と顧客が評価の結果である。顧客の価値観が“所有するからソリューション(問題解決)”に変化していることに適合しなければ購入の動機にならない。VEは「価値(V)=機能(F)/コスト(C)」と考え方を説明している。その考え方は普遍であるが、果たして価値とか機能を十分検討してきたのだろうか…。価値とは、時代や場所や人の立場や、動機などでその概念は変わるものである。顧客が求める価値が変われば機能やコストは変わるはずで、その研究に果たして時間が割かれているだろうか。そのためにはVEの対象が“モノ”のみになっているがVEの定義にある対象のサービス(業務・活動や組織、規定等)に目を向けないと“モノ”は良くなるまい。今回は、経営体質強化に向けてVEにおけるもの見方、考え方がさまざまな問題解決の場において有効な手立てとして効果を発揮することを紹介したい。

【セミナーの目的】

経営の基盤となる「真の顧客思考、顧客満足」を実現する為に、VEの考え方、見方を確認し、全部門への展開の仕方を学ぶ。

【カリキュラム】

1. 企業経営におけるVEの位置付け
  - 1) なぜ今、VEなのか
    - ・現状の正しい認識
  - 2) VEの哲学と経営の接点
  - 3) 必要な機能の再設計による組織のVE
  - 4) “やめてしまえ”の発想による業務革新のVE
2. “価値を向上する”のがVE
  - 1) 価値の捉え方
    - ・顧客は誰か
  - 2) VEによるコストリダクション
    - ・ハード面
    - ・ソフト面
  3. VE展開と管理者の役割

会場



大阪駅前第3ビル 17F  
大阪桐杏学園貸教室  
貸会議室  
大阪市北区梅田1-1-3-1700

アクセス

- JR東海道線「大阪駅」中央出口より12分、東出口より10分
- JR東西線「北新地駅」11-41出口より出3分
- 地下鉄御堂筋線「梅田駅」より5分
- 地下鉄谷町線「東梅田駅」9番出口より5分
- 阪神「梅田駅」D-28出口より5分

今だからこそセミナー 申込書 **FAX : 06-6344-3877**

聴講者数に定員がございます。お申込順、定員になり次第締め切らせていただきます。お早めにお申し込み下さい。尚、聴講券はFAXにて送信させていただきます。

**第34回 経営構造を抜本的に改革する機能アプローチ** 4月22日(金) 15:00~17:00 **申込締切 4月20日(水)**

今だからこそセミナー 運営事務局宛 **申込日 年 月 日**

受講者	企業・団体名(ふりがな)		業種
	住所 〒		
	部署 / 役職		氏名
	電話	FAX	E-mail
	部署 / 役職		氏名
	電話	FAX	E-mail
	部署 / 役職		氏名
電話	FAX	E-mail	

今回のセミナー概要を参照いただき、特に聴講したい内容があればご記入ください。

セミナー終了後、個別相談を希望しますか? を入れて下さい。 希望する 希望しない

<個人情報の取り扱いについて>  
ご記入いただいた個人情報については、(株)ジェムコ日本経営が責任を持って管理し、第三者へ開示することはありません。あらかじめ同意いただいた方に対して、申し込みたいサービスの提供のために使用する他に、主催する各種セミナー、アンケートのご案内などをアンケート調査票やメールマガジン、ダイレクトメールなどをご案内することがあります。ご案内を希望されない場合はにチェックマークをご記入ください。 同意しない

**お問合せ先** **今だからこそセミナー 運営事務局**  
〒530-0001 大阪市北区梅田1-1-3-2600 大阪駅前第3ビル26F (株)ジェムコ日本経営 関西支社  
TEL:06-6344-0516 (受付時間/月~金 10:00~17:00) FAX:06-6344-3877 E-mail:seminar@jemco.co.jp